



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

SWISS PEACE SUPPORTER



Kapazitätsaufbau als Schlüssel zu nachhaltiger Sicherheit und Stabilität

Renforcement des capacités, clé d'une sécurité et d'une stabilité durables

Rafforzamento delle capacità, chiave per sicurezza e stabilità sostenibili

Capacity building is key to sustainable security and stability

REGISTRATION
E-MAGAZINE



Journal der Schweizer Beiträge zur internationalen Friedensförderung in Kooperation mit dem VBS, EDA, EFD

Journal des contributions suisses à l'engagement international visant à la promotion de la paix en coopération avec le DDPS, DFAE, DFF
 Giornale dei contributi svizzeri volti a promuovere la pace a livello internazionale in cooperazione con il DDPS, DFAE, DFF
 Review of the Swiss contributions to international peace operations in cooperation with the DDPS, DFAE, DFF

FOCUS | 4–7



Kapazitätsaufbau in der militärischen Friedensförderung

Der Kapazitätsaufbau fördert Wissen, Strukturen und Zusammenarbeit zur nachhaltigen Stärkung lokaler Akteure. Die Schweizer Armee leistet dazu im Rahmen der militärischen Friedensförderung einen wichtigen Beitrag.

Le renforcement des capacités dans le domaine de la promotion militaire de la paix

Le renforcement des capacités est un processus consistant à développer les connaissances, les structures et la coopération en vue d'un renforcement durable des acteurs locaux. L'Armée suisse apporte ainsi une contribution importante dans le cadre de la promotion militaire de la paix.

FOCUS | 10–11



Austausch von Fachwissen stärkt die Einsatzkompetenz

Der internationale Erfahrungsaustausch unter Kampfmittelbeseitigern erweitert gegenseitig das Fachwissen und erhöht die Sicherheit bei Einsätzen. Ein kenianischer Instruktor des International Peace Support Training Centre begleitete während drei Wochen seine Schweizer Berufskollegen.

Sharing expertise strengthens operational competence

The international exchange of experience among EOD technicians enriches the expertise of all involved and increases safety during operations. A Kenyan instructor from the International Peace Support Training Centre accompanied his Swiss colleagues for three weeks.

FOCUS | 12–14



Friedensförderung durch internationalen Kapazitätsaufbau

Der Schweizerische Expertenpool für zivile Friedensförderung (SEF) investiert nicht nur in die Aus- und Weiterbildung seiner Expertinnen und Experten im Einsatz, sondern stärkt auch internationale Expertise im Bereich Friedensförderung.

Promotion de la paix par le renforcement des capacités internationales

Le Pool d'experts pour la promotion civile de la paix (PEP) investit dans la formation de ses experts, tout en renforçant l'expertise internationale dans le domaine de la promotion de la paix.

Focus

- 8** Schweizer Engagement in Kenia weiter ausgebaut
 L'engagement suisse au Kenya poursuit son expansion

Mission

- 16** Anspruchsvoller Einsatz in der strategischen Kommunikation
 Demanding deployment in the field of strategic communications
- 18** 50 Jahre Schlussakte von Helsinki
 50 years of the Helsinki Final Act
- 20** Einflugloch der KFOR
 Le point d'entrée de la KFOR

SWISSINT

- 22** Das Ausbildungszentrum SWISSINT
 Le Centre d'instruction SWISSINT

Special

- 24** Kooperation zwischen Ausbildungszentren bringt Vorteile
 Cooperation between training centres is beneficial

Ein Tag im Leben von ...

- 26** Nitya Duella berichtet aus Bangui, Zentralafrikanische Republik
 Nitya Duella reporting from Bangui, Central African Republic

Debriefing

- 28** Gut gerüstet – auch für Unerwartetes
 Bien préparé – même pour l'imprévu
- 30** Newsmix
- 31** Overview

Titelbild/Cover photo

Kapazitätsaufbau in der Praxis: Ein Angehöriger der Schweizer Armee vermittelt als Kursleiter in einem Fortbildungskurs für Baumaschinenführer am IPSTC in Kenia sein fachliches Know-how.

Capacity building in practice: A member of the Swiss Armed Forces shares his technical expertise as an instructor in a training course for heavy equipment operators at the IPSTC in Kenya.

© SWISSINT





Im Rahmen des Kapazitätsaufbaus unterstützt das EDA unterschiedliche Kurse für Schweizer und internationale Teilnehmende. Einer davon ist der Swiss Peacebuilding Training Course (SPTC), der unter anderem auch praktische Fähigkeiten wie Kartenlehre vermittelt (Stans-Oberdorf, 26. Februar 2023).

Dans le cadre du renforcement des capacités, le DFAE soutient divers cours destinés à des participants suisses et internationaux. L'un d'entre eux est le Swiss Peacebuilding Training Course (SPTC), qui fournit notamment des compétences pratiques telles que la cartographie (Stans-Oberdorf, 26 février 2023).

Friedensförderung durch internationalen Kapazitätsaufbau

Promotion de la paix par le renforcement des capacités internationales

Deutsch

Text Hanna Pahls, Hochschulpraktikantin und Julia Herzog-Schmidt, Verantwortliche Aus- und Weiterbildung beim Expertenpool für zivile Friedensförderung der Abteilung Frieden und Menschenrechte (AFM) beim EDA

Der Schweizerische Expertenpool für zivile Friedensförderung (SEF) investiert nicht nur in die Aus- und Weiterbildung seiner Expertinnen und Experten im Einsatz, sondern stärkt auch internationale Expertise im Bereich Friedensförderung. Dies tut der SEF einerseits durch sein breites Kursangebot, andererseits durch die Entsendung von qualifiziertem Personal an internationale Organisationen und Trainingsinstitute. Internationaler Kapazitätsaufbau ist ein wirkungsvolles Instrument für nachhaltige Friedensförderung.

Die Stimmung ist festlich, der Himmel leicht bewölkt. An diesem Vormittag stellen sich die Teilnehmenden des UN Senior Mission Leaders' Course (UN SML) für ein Gruppenfoto auf. 51 Personen haben sich auf dem Rasen des International Peace Support Training Centre (IPSTC) in Nairobi (Kenia) eingefunden, darunter 21 Frauen. Der UN SML bringt während zwei Wochen zivile, militärische und polizeiliche Führungskräfte zusammen, um sie auf ihre anspruchsvollen Aufgaben in verschiedenen UNO-Friedensmissionen vorzubereiten; unter ihnen sind auch drei Schweizer Teilnehmer.

Die Schweiz hat den internationalen Kapazitätsaufbau als eines seiner ausserpolitischen Ziele in der «Strategie zur internationalen Zusammenarbeit 2025–2028» festgelegt (siehe Kasten unten). Der SEF, eine Sektion der Abteilung Frieden und Menschenrechte (AFM) innerhalb des Staatssekretariats im EDA, setzt dieses Mandat in die Praxis um und koordiniert jährlich rund 200 Einsätze in Konfliktkontexten im Bereich der zivilen Friedensförderung. Sein Mandat erstreckt sich auch auf die Stärkung internationaler Kapazitäten, insbesondere durch die Finanzierung und Mitorganisation von Kursen, die nicht nur für Schweizer Expertinnen und Experten des Pools, sondern auch für internationale Teilnehmende offenstehen. In diesem Zusammenhang war der SEF auch an der Planung und Durchführung des UN SML in Nairobi beteiligt.

Die Kurse, die der SEF mitorganisiert und unterstützt, decken ein breites Spektrum an Aus- und Weiterbildungen ab: von der Grundausbildung über

Français

Texte Hanna Pahls, stagiaire académique, et Julia Herzog-Schmidt, responsable de la formation du Pool d'experts pour la promotion civile de la paix de la division Paix et droits de l'homme (DPDH), rattachée au DFAE

Le Pool d'experts pour la promotion civile de la paix (PEP) investit dans la formation de ses spécialistes, tout en renforçant l'expertise internationale dans le domaine de la promotion de la paix. D'une part, il propose un large éventail de cours et, d'autre part, il détache du personnel qualifié auprès d'organisations internationales et d'instituts de formation. Le développement des capacités au niveau international constitue un instrument efficace pour promouvoir la paix dans une perspective à long terme.

L'ambiance est à la fête, le ciel légèrement nuageux. Ce matin, les participants au cours destiné aux hauts responsables de mission des Nations Unies (UN Senior Mission Leaders' Course, UN SML) posent pour une photo de groupe. Quelque 51 personnes, dont 21 femmes, sont regroupées sur la pelouse de l'International Peace Support Training Centre (IPSTC) à Nairobi (Kenya). Le cours UN SML réunit pendant deux semaines des cadres civils, militaires et policiers afin de les préparer aux tâches exigeantes qui seront les leurs lors des missions de paix de l'ONU. Parmi eux, trois participants suisses.

La Suisse a fait du développement des capacités à l'échelon international l'un des objectifs de sa stratégie de coopération internationale 2025-2028 (voir encadré ci-dessous). Le PEP, une section de la division Paix et droits de l'homme (DPDH) rattachée au Secrétariat d'État DFAE met ce mandat en pratique. Le PEP coordonne chaque année environ 200 interventions de promotion civile de la paix déployées dans des contextes de conflit. Pour développer les capacités à l'échelon international, il finance et coorganise des cours ouverts non seulement aux experts suisses, mais aussi aux spécialistes issus d'autres pays. Ainsi, le PEP a participé à la planification et à la réalisation du cours UN SML à Nairobi.

Les cours coorganisés et soutenus par le PEP couvrent un large éventail de formations initiales et continues: de la formation de base à la formation approfondie, en passant par des cours transversaux et l'accompagnement de cadres du plus haut niveau.

vertiefende und bereichsübergreifende Kurse bis hin zur Förderung von Führungspersonen auf höchster Stufe.

Im Swiss Peacebuilding Training Course (SPTC), zum Beispiel, erwarben dieses Jahr zwölf Schweizer und zwölf internationale Teilnehmende die grundlegenden Werkzeuge, die für die Arbeit in der Friedensförderung unabdingbar sind. Von Kartenlehre und Verhaltensweisen bei Risiken in der Arbeit im Feld über Erste Hilfe bis hin zu Klimasicherheit oder Digital Peacebuilding vermittelt der Kurs eine breite Palette an Fähigkeiten und Themen. Gleichzeitig können die Teilnehmenden gegenseitig von ihrer Erfahrung profitieren und Einblicke in die jeweiligen Arbeitsbereiche erhalten. An einer ganztägigen Feldübung wenden sie das Gelernte in einem fiktiven Szenario an und lernen sich selbst in herausfordernden Situationen besser kennen. Der SEF arbeitet für die Durchführung dieses Kurses eng mit dem Geneva Centre for Security Policy (GCSP) und SWISSINT, dem Kompetenzzentrum der Schweizer Armee für internationale Friedensförderung in Oberdorf bei Stans, zusammen.

Im Effective Advising Course werden internationale und Schweizer Expertinnen und Experten mit bereits mehreren Jahren Berufserfahrung darin geschult zwischenmenschliche Fähigkeiten zu stärken, um formelle und informelle Hürden im Team, in der Institution oder im System zu überwinden, welche der effektiven Umsetzung des Mandats in ihrer Arbeit entgegenstehen. Der Kurs, der vom SEF und der in Genf ansässigen Organisation Interpeace jährlich durchgeführt wird, bringt Fachpersonen aus verschiedenen Arbeitsbereichen zusammen und ist ein Beispiel, wie Synergien im Bereich Kapazitätsaufbau auch interdepartemental im EDA genutzt werden können.

Das Senior Leadership for Peace Seminar (SLPS), welches dieses Jahr im Maison de la Paix in Genf stattfand, richtet sich schliesslich an Führungskräfte auf höherer Stufe. Unter dem Thema «Operationalising the Pact for the Future in Turbulent Times» bot er die Möglichkeit für Reflexion über aktuelle Herausforderungen im Bereich der Friedensförderung sowie Platz zum Austausch und thematische und praktische Inputs. Hier kooperierte der SEF mit seinen bewährten Partnern GCSP und UNITAR, dem Ausbildungs- und Forschungsinstitut der UNO.

Ein besonderer Fokus lag beim SLPS dieses Jahr auch auf dem UNO-Standort Genf, der mit der Umstrukturierung und den substanziellen Kürzungen im multilateralen System unter Druck geraten ist. Es war daher eine bewusste Entscheidung das SLPS dieses Jahr erneut in Genf auszutragen und damit nicht nur dem Standort Genf Visibilität zu verleihen, sondern auch die hier vorhandene und etablierte Expertise in den Bereichen Friedensförderung, Humanitäres und Entwicklung zu nutzen.

Neben der Kurstätigkeit förderte und fördert der SEF den internationalen Kapazitätsaufbau auch direkt vor Ort in Trainingszentren in Subsahara-Afrika, wie der École de maintien de la paix Alioune Blondin Beye (EMP) in Bamako (Mali), dem Kofi Annan International Peacekeeping Training Centre (KAIPTC) in Accra (Ghana) und dem bereits erwähnten IPSTC.

Le cours Swiss Peacebuilding Training Course (SPTC) a permis à douze participants suisses et douze participants d'autres pays d'acquérir les connaissances de base indispensables au travail dans la promotion de la paix. Les thèmes abordés et les compétences acquises couvrent un large éventail de domaines : cartographie, comportement à adopter face aux risques sur le terrain, premiers secours, sécurité climatique ou technologies numériques au service de la promotion de la paix. Les participants profitent également de l'occasion pour apprendre des expériences des autres et se procurer un aperçu des différents domaines de travail. Lors d'un exercice pratique d'une journée, ils s'entraînent en suivant un scénario fictif et apprennent à mieux connaître leurs réactions dans des situations stressantes. Pour réaliser ce cours, le PEP travaille en étroite collaboration avec le Centre de politique de sécurité de Genève (GCSP) et SWISSINT, le Centre de compétences de l'Armée suisse pour la promotion internationale de la paix, situé à Oberdorf près de Stans.

Le cours intitulé Effective Advising Course permet aux experts de la Suisse et d'autres pays ayant déjà plusieurs années d'expérience professionnelle de renforcer leurs compétences relationnelles afin de surmonter les obstacles formels et informels qui se dressent au sein d'une équipe, d'une institution ou d'un système et empêchent la mise en œuvre effective de leur mandat. Organisé chaque année par le PEP et l'organisation Interpeace, basée à Genève, ce cours rassemble des participants issus du nexus et illustre la manière dont les synergies dans le domaine du développement des capacités peuvent également être exploitées au niveau interdépartemental au sein du DFAE.

Le Senior Leadership for Peace Seminar (SLPS), qui s'est tenu cette année à la Maison de la paix à Genève, s'adresse quant à lui aux cadres du haut niveau. Consacré au thème «Operationalising the Pact for the Future in Turbulent Times», il a invité les participants à réfléchir sur les enjeux actuels dans le domaine de la promotion de la paix, offrant un espace d'échange en complément des apports thématiques et pratiques. Pour organiser ce séminaire, le PEP a collaboré avec des partenaires reconnus, le GCSP et l'Institut des Nations Unies pour la formation et la recherche (UNITAR).

Cette année, le SLPS a également mis l'accent sur Genève, siège de l'ONU, qui est sous pression en raison de la restructuration et des coupes substantielles dans le système multilatéral. La décision d'organiser à nouveau le SLPS à Genève cette année permet ainsi non seulement d'accroître la visibilité de la ville, mais aussi de mettre à profit l'expertise reconnue dont elle dispose dans les domaines de la promotion de la paix, de l'aide humanitaire et du développement.

Par ailleurs, le PEP a promu et continue de promouvoir le développement des capacités à l'échelon international directement sur le terrain dans des centres de formation en Afrique subsaharienne, tels que l'École de maintien de la paix Alioune Blondin Beye (EMP) à Bamako (Mali), le Kofi Annan International Peacekeeping Training Centre (KAIPTC) à Accra (Ghana) et l'IPSTC déjà mentionné.



Die Teilnehmenden des UN SML-Kurses versammeln sich im Garten des Trainingszentrums IPSTC zu einem Gruppenbild (13. Februar 2025).

Les participants du cours UN SML rassemblés dans le jardin du Centre de formation IPSTC à Nairobi (Kenya) pour une photo de groupe (13 février 2025).



Natalie Mc Nally (zweite von rechts) unterstützt am IPSTC die Entwicklung neuer Kurse. Auf dem Foto eröffnet Oberst Lagat, Chefin des «Peace and Security Research Departments», die Sitzung des Ausschusses zur Entwicklung eines neuen Kurses zum Thema «Gender und Frauen in der Abrüstung, Demobilisierung und Wiedereingliederung» (13. Oktober 2025).

Natalie Mc Nally (deuxième à partir de la droite) soutient auprès de l'IPSTC le développement de nouveaux cours. Sur la photo, la colonel Lagat, cheffe du «Peace and Security Research Department», ouvre la réunion du comité chargé de développer un nouveau cours sur le thème «Genre et femmes dans le désarmement, la démobilisation et la réintégration» (13 octobre 2025).

Das IPSTC wird schon seit 2011 von der Schweiz unterstützt, sowohl vom Verteidigungs- als auch vom Aussendepartement. Zwischen 2011 und 2013 sekundierte der SEF bereits den Leiter der Forschungsabteilung. Derzeit sind vier von SWISSINT entsandte Offiziere am Trainingszentrum tätig – darunter der stellvertretende Direktor. Im Oktober 2025 wurde Natalie Mc Nally vom SEF als Senior Learning Specialist ans IPSTC geschickt, wo sie Kurse begleitet und das Zentrum dabei unterstützt Trainingsprogramme zu überarbeiten und auszuarbeiten. Im Vergleich zu den anderen Partnerländern, die das IPSTC unterstützen, nimmt die Schweiz mittlerweile eine führende Rolle in der Mitgestaltung des kenianischen Zentrums ein.

Schliesslich entsendet der SEF auch uniformiertes, ziviles Personal an internationale Organisationen, die im Bereich Kapazitätsaufbau tätig sind. So stand beispielsweise von 2023 bis 2025 ein Schweizer Polizist für die EU-Mission EUCAP Sahel in Mali im Einsatz, um die Aus- und Weiterbildung der lokalen Grenzpolizei zu unterstützen.

Friedensförderung durch Kapazitätsaufbau bietet zahlreiche Chancen. Sie ist ein niederschwelliger Anknüpfungspunkt für konstruktive Zusammenarbeit in der Friedensförderung, einem Gebiet, das oft politisch sehr aufgeladen ist. Unter dem aktuellen Spardiktat, wegen dem viele Staaten primär eigenes Personal fördern, kann die Schweiz mit diesem inklusiven Ansatz weitreichendere Wirkung erzielen. Der Kapazitätsaufbau ermöglicht eine Begegnung auf Augenhöhe, fachlichen Austausch und gegenseitiges Lernen. Internationaler Kapazitätsaufbau ist deshalb ein nachhaltiges Instrument der Friedensförderung, die heute wichtiger ist, denn je: Entscheidend sind Investitionen in die Menschen, die dahinterstehen.

Kapazitätsaufbau als Teil der IZA-Strategie 2025–2028

Im Dezember 2024 verabschiedete das Parlament die Strategie der internationalen Zusammenarbeit (IZA) 2025–2028 und definierte darin unter anderem die Schwerpunkte der Schweiz für die Förderung des Friedens und der Menschenrechte, einem integralen Bestandteil der Schweizer Aussen- und Sicherheitspolitik. Im Schwerpunktbereich «Frieden und Governance» werden die Instrumente und Ressourcen für die Schaffung und Sicherung von Frieden festgelegt. Dabei kann die Schweiz auf ihr Know-how zurückgreifen und auf ihren guten Ruf setzen, denn Schweizer Expertise ist auch international gefragt. Ein effektives Mittel der Friedensförderung ist der internationale Kapazitätsaufbau. Kompetenzen und Fähigkeiten bilden gerade in Zeiten des Wandels eine wichtige Grundlage, um die erforderliche Resilienz und Anpassungsfähigkeit zu stärken. Der SEF trägt ihren Teil dazu bei, die Ziele der IZA-Strategie in die Praxis umzusetzen.

Strategie zur IZA 2025–28:
<https://tinyurl.com/44cr6s9z>

Links

Ausbildung und Wissenstransfer im SEF: <https://tinyurl.com/3276pca5>
 YouTube Video zum Kurs SPTC: <https://youtu.be/wNE9hOQ44SE>

L'IPSTC est soutenu par la Suisse depuis 2011 déjà, tant par le Département fédéral de la défense que par le Département fédéral des affaires étrangères. Entre 2011 et 2013, la personne responsable de la recherche avait déjà été mise à disposition par le PEP. Actuellement, quatre officiers détachés par SWISSINT travaillent au Centre de formation, dont le directeur suppléant. En octobre 2025, Natalie Mc Nally a été détachée par le PEP auprès de l'IPSTC en tant que spécialiste senior en pédagogie. Elle encadre des cours et aide le Centre à mettre à jour et développer les programmes de formation. La Suisse joue désormais un rôle de premier plan parmi les pays partenaires qui soutiennent le centre de formation kenyan.

Enfin, le PEP met également du personnel civil en uniforme à la disposition d'organisations internationales actives dans le domaine du développement des capacités. Par exemple, de 2023 à 2025, un policier suisse a été affecté au Mali pour la mission de l'UE EUCAP Sahel afin de soutenir la formation de la police des frontières.

La promotion de la paix fondée sur le développement des capacités offre de nombreuses perspectives. Elle constitue un bon point de départ pour une collaboration constructive dans ce domaine souvent très sensible sur le plan politique. En cette période d'austérité, où de nombreux États donnent la priorité à leur propre personnel, la Suisse peut obtenir un impact plus large en adoptant une approche inclusive telle que celle-ci. Le développement des capacités, qui ouvre la voie à des rencontres d'égal à égal, des échanges professionnels et un apprentissage mutuel, constitue un instrument de promotion de la paix inscrit dans une perspective à long terme. Aujourd'hui, la promotion de la paix est plus importante que jamais: il est primordial d'investir dans les personnes sur lesquelles elle repose.

Développer les capacités au titre de la stratégie de coopération internationale 2025–2028

En décembre 2024, le Parlement a adopté la stratégie de coopération internationale 2025–2028 et y a défini, entre autres, les priorités de la Suisse pour la promotion de la paix et des droits de l'homme, qui font partie intégrante de la politique étrangère et de sécurité de la Suisse. L'objectif «Paix et gouvernance» précise les instruments et les ressources nécessaires à l'instauration et au maintien de la paix. La Suisse peut s'appuyer sur son savoir-faire et sa réputation, son expertise étant très demandée. Dans ce contexte, développer les capacités à l'échelon international constitue un moyen efficace de promouvoir la paix. Pour renforcer la résilience et la capacité d'adaptation, les compétences constituent une ressource clé, surtout en période de changement. Le PEP apporte sa pierre à l'édifice pour mettre en œuvre les objectifs de la stratégie de coopération internationale.

Stratégie de coopération internationale 2025–2028:
<https://tinyurl.com/4ydp8d2y>

Links

Formation et transfert de connaissances au PEP: <https://tinyurl.com/56dnhpnh>
 YouTube vidéo du cours SPTC: <https://youtu.be/wNE9hOQ44SE>