



---

## 79<sup>e</sup> session de l'Assemblée générale

# Secretary General's Report on UN80 workstream 2: Mandate Implementation

New York, le 01 août 2025

Déclaration de Oliver Hoehne, Chargé d'affaires a.i.

---

Monsieur le Président,  
Monsieur le Secrétaire général,

La Suisse remercie le Secrétaire général pour son *leadership* dans le cadre de la réforme « ONU80 » et salue son initiative de présenter aujourd'hui un rapport qui remet la question des mandats au cœur du débat. Il ne fait aucun doute que cette question se trouve au cœur de tout processus de réforme significatif de l'ONU80. Les mandats définissent les contours de l'action de chaque organisation et déterminent comment nos ressources, de plus en plus limitées, sont allouées. Il est donc fondamental d'analyser d'abord les mandats avant de décider comment améliorer l'efficacité et où engager des réformes structurelles.

Le rapport du Secrétaire général propose plusieurs mesures pragmatiques susceptibles d'apporter des améliorations concrètes et immédiates. Ma délégation participera de manière constructive aux discussions à venir sur ces propositions, tout en gardant à l'esprit que les mandats ne sont pas tous de même nature : certains sont limités dans leur portée, tandis que d'autres ont une importance stratégique pour l'ensemble du système des Nations Unies. Beaucoup peut être fait pour mettre en œuvre les mandats existants de manière plus efficace. Toutefois, au vu de l'augmentation exponentielle du nombre de mandats ces dernières années, nous souhaitons également voir les États membres s'engager dans un échange franc sur la création de nouveaux mandats. La conception du processus d'examen des mandats sera déterminante, pour éviter les erreurs du passé. La Suisse envisage un processus intergouvernemental soigneusement calibré, capable de prendre rapidement des décisions stratégiques. Le prochain segment de haut niveau de l'Assemblée générale

---

pourrait constituer un cadre propice pour donner une impulsion supplémentaire à ce processus.

La nécessité d'une orientation stratégique se manifeste également à Genève, le deuxième plus grand site onusien. L'expérience a montré que les mesures de réforme visant à réduire les budgets à court terme entraînent souvent, à plus long terme, une augmentation des coûts de transaction. Elles risquent également de réduire les économies d'échelle et de champ, de diminuer les synergies et d'affaiblir la capacité du système multilatéral à innover et relever des défis complexes. Le gouvernement suisse a récemment adopté un ensemble de mesures d'urgence importantes pour soutenir la Genève internationale. Cette décision reflète l'engagement de longue date de mon pays envers les Nations Unies. Les mesures d'urgence viendront appuyer la réforme actuelle et contribueront à renforcer encore davantage la capacité d'innovation et l'efficacité de l'écosystème unique de Genève.

Monsieur le Président,  
Monsieur le Secrétaire général,

Vous pouvez compter sur le plein soutien et l'engagement constructif de la Suisse tout au long du processus de réforme ONU80.

Je vous remercie.

---

*Unofficial translation*

Mr. President,  
Mr. Secretary-General,

Switzerland thanks the Secretary-General for his leadership in relation to the UN80 reform and we welcome his initiative to present today's report which puts the question of mandates back to the centre of the debate. There can be no doubt that this question lies at the very heart of any meaningful UN80 reform process. Mandates define the parameters of each organization's footprint, and they determine how our increasingly scarce resources are allocated. It is therefore fundamentally important to first look at the mandate landscape before we determine how we can realize efficiency gains and where we should undertake structural reform.

The Secretary-General's report outlines several pragmatic measures which could lead to immediate and tangible improvements. My delegation will constructively engage in upcoming discussions on these proposed measures, bearing in mind that not all mandates have the same scope: While some are narrowly defined, others have strategic relevance for the entire UN system. Much can be done to implement existing mandates more efficiently. However, given the exponential increase of mandates in

recent years, we also want to see Member States engage in a frank exchange regarding the creation of new mandates. The design of the mandate review process will be decisive, if we want to avoid past mistakes. Switzerland is foreseeing a carefully calibrated intergovernmental process capable of reaching strategic decisions rapidly. The upcoming High-Level Segment of the UN General Assembly might be an appropriate forum to give additional momentum to such a process.

The need for a strategic focus is clearly visible in Geneva as well, the UN's second largest duty station. Experience has shown that reform measures designed to bring down budgets in the short-term often lead to more transaction costs further down the road. They also risk diminishing economies of scope and scale, reducing synergies and weakening the multilateral system's ability to innovate and address complex challenges. The Swiss Government has recently adopted a significant package of emergency measures to support International Geneva. This decision reflects my country's long-standing commitment to the United Nations. The emergency measures will support the current reform and further strengthen the innovation capacity and the cost-effectiveness of Geneva's unique ecosystem.

Mr. President,  
Mr. Secretary-General,

You can count on Switzerland's continued full support and constructive engagement throughout the UN80 reform process.

Thank you.